



# 广州企业出海服务指南 ( 秘鲁 )

广州市贸促会  
2026年3月

# 目 录

一、总体概况.....	3
(一) 秘鲁基本情况以及中秘经贸关系总体情况.....	3
(二) 广州与秘鲁经贸总体情况.....	5
二、核心机遇.....	6
(一) 自贸协定升级与多边经贸体系双重赋能.....	6
(二) 产业互补性强, 精准匹配广州优势.....	7
(三) 钱凯港专项机遇: 枢纽赋能与产业联动.....	9
(四) 投资环境持续优化, 服务保障体系完善.....	11
三、主要风险与合规提示.....	12
(一) 政治与政策波动风险.....	12
(二) 法律与合规风险.....	13
(三) 运营与市场风险.....	15
四、对广州企业的意见与行动建议.....	17
(一) 战略定位: 精准布局, 稳健推进.....	17
(二) 合规管理: 建立全流程风险防控体系.....	18
(三) 运营保障: 强化本地化与风险对冲.....	19
(四) 用好官方资源: 打通服务支撑渠道.....	20
五、结语.....	21
免责声明.....	22



## 一、总体概况

### (一) 秘鲁基本情况以及中秘经贸关系总体情况

秘鲁位于南美洲西岸中部，国土面积 128.52 万平方公里，2025 年总人口约 3370 万，2024 年 GDP 总量约 2673 亿

美元，人均 GDP 约 7900 美元，是拉美第四大经济体、中国在拉美地区第三大贸易伙伴<sup>1</sup>。秘鲁经济结构稳定、资源禀赋突出，是全球重要的铜、银、锂、锌矿产国，也是全球最大的蓝莓、葡萄、牛油果出口国之一，农业、渔业、矿业、旅游业为支柱产业，制造业供给高度依赖进口<sup>2</sup>。

中秘双边关系长期稳固，2024 年 11 月《中秘自贸协定升级议定书》与《中秘共建“一带一路”合作规划》同步生效，标志着双边经贸进入制度型开放新阶段<sup>3</sup>。2025 年中秘双边贸易额达 509.6 亿美元，同比增长 17.8%，创下四年来最快增速，中国继续保持秘鲁第一大贸易伙伴、第一大出口市场和第一大进口来源国地位<sup>4</sup>。

### 钱凯港专项概况

钱凯港（Puerto de Chancay）作为中秘共建“一带一路”旗舰项目，于 2024 年 11 月 14 日在中秘两国元首共同见证下正式开港运营，是秘鲁近 30 年来最大的港口基础设施项目，也是南美首个绿色智慧港口。该港位于秘鲁首都利马以北约 80 公里的钱凯湾，由中国港湾—四航局联营体承建、中远海运集团主导运营，总投资达 35 亿美元，一期工程年处理能力 100 万 TEU 集装箱、600 万吨散货及 16 万辆汽车，配备 4 个码头泊位（2 个集装箱码头、2 个散货/滚装码头），码头总长度 1500 米，最大吃水深度 17.8

---

<sup>1</sup> 来源：商务部《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024）》

<sup>2</sup> 来源：秘鲁能矿部、外贸旅游部 2025 年统计

<sup>3</sup> 来源：商务部 2025 年中秘自贸协定升级解读

<sup>4</sup> 来源：中国海关、秘鲁海关 2025 年统计

米，可停靠 1.8 万标准箱的超大型集装箱船，彻底结束了秘鲁无法停靠超大型集装箱船舶的历史。

港口采用全球领先的智慧管理系统，配备 6 台自动化岸桥、15 台自动化轨道吊及电动无人集卡，1300 个冷藏集装箱插座满足高附加值农产品运输需求，通过智能能耗控制系统、环保材料应用和生态护岸设计，实现了全流程数字化管理与绿色低碳运营。首年运营数据显示，钱凯港累计完成集装箱吞吐量 286,255 TEU（超额完成 20 万 TEU 初期目标），散杂货作业量 154.25 万吨，进口作业汽车 5214 辆，累计创造税收 6.97 亿秘鲁索尔，稳居秘鲁第三大港口地位，在拉美和加勒比地区港口连通性排名中持续上升。其核心定位为“南美西海岸枢纽港”，打破了传统卡亚俄港（Callao）的垄断格局，形成“双港互补”的全国港口体系，为亚拉贸易搭建了稳定高效的黄金通道。

## （二）广州与秘鲁经贸总体情况

广州与秘鲁贸易呈现**强互补、高增长、直航驱动**特征。2025 年，广州对秘鲁进出口额保持两位数增长，机电产品、智能家电、汽车零部件、家具家居、建材五金为广州主要出口品类；秘鲁铜精矿、鱼粉、蓝莓、牛油果、红酒等资源与农产品为广州主要进口品类<sup>5</sup>。

**广州港—钱凯港直航成为核心引擎。**中远海运 WSA3 航线实现南沙港—钱凯港周班直达，航程约 28 天，较传统

---

<sup>5</sup> 来源：广州海关 2025 年对秘进出口统计

中转缩短 10-12 天，物流成本下降约 20%，2026 年以来承运广州对秘货物占比持续提升。依托直航与自贸协定红利，广州跨境电商、冷链物流、新能源装备、汽车产业对秘合作快速升温，钱凯港特别经济区（ZEEP）成为广州企业布局南美的首选落点。

秘鲁产业呈现“矿业与农业强、制造业弱、基建需求大”结构，与广州制造强、供应链全、数字与冷链领先的优势高度契合，为广州企业开拓拉美市场提供天然跳板。

## 二、核心机遇

### （一）自贸协定升级与多边经贸体系双重赋能

**1. 关税减免覆盖更广：**中秘自贸升级议定书生效后，92%税目实现立即零关税，广州的汽车及零部件、家电、电子、机械、建材、家具等优势产品关税从原有的 6%-12%降至 0<sup>6</sup>。秘鲁作为亚太经合组织（APEC）、太平洋联盟等多边机制成员，与 24 个国家和地区签署生效自贸协定，广东企业可借助秘鲁辐射安第斯共同体、南方共同市场等区域市场，享受区域内零关税待遇<sup>7</sup>。

**2. 投资与贸易便利化升级：**升级议定书新增电子商务、全球供应链、环境与贸易等 5 个章节，完善原产地规则与海关程序，中秘海关 AEO 互认推进，钱凯港实现智能通关，79%经该港货物涉及对华往来，亚洲货物运输时间缩短

---

<sup>6</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024 年版）》

<sup>7</sup> 来源：秘鲁外贸旅游部 2023 年数据

10天<sup>8</sup>。秘鲁允许企业使用ATA卡办理临时进出口手续，覆盖87个国家（地区），大幅降低展会展品、专业设备等跨境流动成本<sup>9</sup>。

**3. 重点领域合作深化：**2024年中秘签署绿色发展领域投资合作谅解备忘录，秘鲁“绿氢法案”进入第二轮审议，为广州新能源企业提供税收与产业激励<sup>10</sup>。此外，秘鲁计划2024年新增13种农产品对华出口，重点推动石榴、冷冻水果等品类，为广州农产品加工与冷链企业创造合作空间。

## **（二）产业互补性强，精准匹配广州优势**

### **1. 汽车与新能源装备爆发式机遇**

秘鲁汽车市场年增速约12%，中国品牌占比快速提升，本地组装能力不足，高度依赖进口整车与零部件<sup>11</sup>。广州作为全国重要汽车与新能源产业基地，广汽、小鹏等车企及零部件企业具备明显优势。

秘鲁大力推进光伏、风电、绿氢，2026 投标能源类公私合作伙伴关系（PPP）项目40个、总投资80亿美元<sup>12</sup>，为广州光伏、储能、智慧能源企业提供广阔出口与工程市场。

### **2. 冷链物流与农产品加工空间巨大**

秘鲁是全球第一大葡萄和蓝莓出口国、第二大鳄梨出

---

<sup>8</sup> 来源：商务部2025年中秘自贸协定升级解读、《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024年版）》

<sup>9</sup> 来源：秘鲁经济财政部2021年第N067-2021-EF号最高法令

<sup>10</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024年版）》

<sup>11</sup> 来源：秘鲁《公言报》2026年2月汽车市场报道

<sup>12</sup> 来源：秘鲁私人投资促进署（PROINVERSION）

口国，2023年农产品出口额95.13亿美元，对华出口的藜麦、蓝莓等20种产品占行业出口额的98%<sup>13</sup>。渔业方面，中国是秘鲁渔业第一大出口市场（占比38%），2023年鲑鱼对华出口额达2.41亿美元，双方在水产养殖、加工技术合作空间巨大<sup>14</sup>。广州拥有南沙冷链枢纽、江南果菜批发市场等成熟体系，可构建“秘鲁种植/捕捞—钱凯港冷链—广州加工分销—全国市场”闭环产业链。

### 3. 基建与工程装备需求旺盛

秘鲁推进《国家基础设施竞争力计划》、出台《国家公共投资政策指南》，旨在引导相关部门和地方政府扩大基建投资，努力缩小地区间基础设施差距，同时拉动内需增长。优先实施52个重点项目，总投资约300亿美元，其中交通通信类项目31个，包括利马-伊卡铁路（投资65亿美元）、利马地铁2号线（投资56.58亿美元）等<sup>15</sup>。广州建筑、建材、工程机械、轨道交通运维等企业具备成熟经验，可通过工程总承包项目（EPC）、分包、设备出口等方式参与项目，目前中资企业已中标钱凯港隧道、钦切罗国际机场等重点工程<sup>16</sup>。

### 4. 跨境电商与数字服务快速增长

秘鲁中产阶级占比35%，2023年电商销售额达130亿美元，同比增长7%，网购人群达1680万，30%来自非省会

---

<sup>13</sup> 来源：秘鲁外贸旅游部2023年报告

<sup>14</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024年版）》

<sup>15</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024年版）》

<sup>16</sup> 来源：中国商务部2023年对外承包工程统计

城市<sup>17</sup>。智能家电、家居五金、消费电子等产品本地供给依赖进口，家电、3C、家居、美妆等广州优势品类在 Mercado Libre 等电商平台上热销。依托钱凯港海外仓，广州跨境电商可实现本地发货、时效提升、成本下降，形成“南沙备货—钱凯仓配—南美分销”模式。此外，秘鲁 2023 年国际游客量达 252.4 万人，亚洲游客同比增长 82.6%，旅游配套的消费产品与服务市场潜力可期<sup>18</sup>。

### **（三）钱凯港专项机遇：枢纽赋能与产业联动**

**1. 跨洋物流效率革命：**钱凯港已开通 3 条跨太平洋干线（WSA3、WSA4/ACSA1、WSA5）和 4 条区域支线，其中 WSA5 航线实现钱凯港至上海的直航，运输时间仅 23 天，较经卡亚俄港中转缩短 10 天以上，物流成本降低 20% 以上。对于牛油果、蓝莓等生鲜产品，直航航线将海运时间从 33 天压缩至 23 天，大幅提升保鲜率与市场竞争力，2025 年经该港出口的秘鲁牛油果对华销售额达 2.67 亿美元，占港口出口总额的 30%。广州港与秘鲁钱凯港已实现周班常态化直航，由中远海运 WSA3 航线联通，形成“大湾区—南美西海岸”的黄金通道；贸易上呈现制造品出口 + 农产品 / 资源品进口的强互补格局，直航带动物流时效与成本显著优化，成为中秘共建“一带一路”的核心物流载体。区域支线覆盖智利圣安东尼奥、厄瓜多尔瓜亚基尔等南美西海岸主要港口，中转货占比达 45.5%，为中

---

<sup>17</sup> 来源：秘鲁电子商务商会 CAPECE 2023 年数据

<sup>18</sup> 来源：秘鲁外贸旅游部 2023 年统计

资企业提供“一次报关、全网通达”的区域分销解决方案。

**2. 中秘贸易直连通道优势：**首年运营中，中国已成为钱凯港最大贸易伙伴，进口占比 68%、出口占比超 50%。从中国进口的主要产品包括机动车（7600 万美元）、重型机械（3800 万美元）、电子产品及家电等，出口则以秘鲁牛油果、蓝莓等高附加值农产品为主。中资企业可依托该港开展“中国生产+秘鲁集散”或“秘鲁原料+中国加工”的跨境产业链布局，尤其在新能源装备、农业机械等领域，直航航线可降低物流成本 15%-20%。2025 年中秘贸易额增长 17.8% 达 509.6 亿美元，创下四年来最快增速，钱凯港的枢纽作用成为贸易增长的核心驱动力。

**3. 特殊经济区域政策叠加：**秘鲁 2025 年 9 月生效的《私人特别经济区法》（ZEEP）将钱凯港周边划定为重点发展区域，入驻企业可享受所得税减免、进口设备关税豁免等优惠。同时，钱凯港已被纳入亚马逊地区税收优惠体系，面向亚马逊流域的货物可享受增值税豁免，为中资企业开拓秘鲁内陆及南美内陆市场提供政策杠杆。秘鲁国家基础设施管理局在钱凯港影响区规划了 21 个优先项目，总投资超 20 亿索尔，涵盖卫生健康、农业发展等关键领域，为配套产业合作创造了契机。

**4. 产业配套合作空间：**钱凯港的运营带动了周边旅游业 30%-40% 的增长，餐饮、服务等行业同步振兴，为文旅、酒店等领域合作提供了机遇。港口建设和运营过程中培养了大量专业人才，当地对物流管理、设备运维、冷链

技术等服务的需求持续增长，广东企业可输出技术培训、管理咨询等专业服务。此外，钱凯港作为南美智慧港口标杆，其自动化码头设备、智能调度系统等技术输出潜力巨大，振华重工为该港量身定制的自动化岸桥已成为“中国智造”在南美基建的典范。

**5. 就业与民生联动红利：**钱凯港建设期间累计提供超过 3000 个就业岗位，开港后每年将为秘鲁创造逾 8000 个直接就业机会，通过“印加讲堂”“钱凯工程师学校”等平台累计为属地工人开展超过 45000 学时的技能培训，为当地培养了一批交通基建专业人才。中资企业可通过参与本地化招聘、技能培训等方式深度融入社区，降低运营风险，目前已有多家广东企业通过与当地职业院校合作定向培养物流、运维人才，实现了“用工本地化、管理国际化”。

#### **（四）投资环境持续优化，服务保障体系完善**

**1. 市场开放度高：**秘鲁除边境 50 公里内资源开发、广播电视（外资占比 $\leq 40\%$ ）等少数领域外，其余行业均对外资开放，给予国民待遇，资本与利润可自由汇出（来源：秘鲁《外国投资法规》）。2023 年吸收外国直接投资流量 67.17 亿美元，存量达 301.72 亿美元，矿业、能源、基建是外资重点投向<sup>19</sup>。

**2. 要素成本具备竞争力：**2023 年秘鲁法定最低工资为 1025 索尔/月（约合 273 美元），平均月薪 1695.2 索尔（约合 452 美元），劳动力供应充足<sup>20</sup>。工业用水价格 1.951 美

<sup>19</sup> 来源：秘鲁私人投资促进署 2023 年数据

<sup>20</sup> 来源：秘鲁国家统计局和信局 INEI 2023 年数据

元/立方米，居民用电 0.182 美元/千瓦时，要素成本低于拉美主要经济体<sup>21</sup>，适合劳动密集型组装、轻工、加工等环节布局。

**3. 官方服务与中资支撑有力：**秘鲁私人投资促进署（PROINVERSION）提供项目招标、技术援助等“一站式”服务，中资银行工商银行、中国银行已在利马设立分支机构，2023 年为中资企业提供融资超 9.4 亿美元<sup>22</sup>。中国驻秘鲁大使馆经济商务处、秘鲁中资企业协会可提供政策咨询、纠纷协调等支持，现有五矿、中铝、首钢等中资企业积累了丰富的本地化运营经验<sup>23</sup>。钱凯港作为中秘合作旗舰项目，获得两国政府高度关注与支持，相关审批流程享受绿色通道，为投资合作提供了便利。

### 三、主要风险与合规提示

#### （一）政治与政策波动风险

**1. 政局稳定性不足：**秘鲁近年总统更迭频繁，2025 年 10 月时任总统博鲁阿尔特被弹劾解职，2026 年 2 月接任总统耶里又因政治丑闻被罢免，总统职位出现阶段性空缺，政权更迭导致政策连续性缺失。钱凯港作为中秘合作的标志性项目，不可避免地被卷入政治博弈的漩涡，未来相关监管政策、合作支持力度的走向均充满变数，给港口的长期规划与稳定运营带来极大隐患。此外，美国对中拉合作

<sup>21</sup> 来源：中国驻秘鲁大使馆经商处 2024 年 9 月数据

<sup>22</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024 年版）》

<sup>23</sup> 来源：秘鲁中资企业协会 2024 年名录

的干涉加剧，2026年2月美国国务院西半球事务局公开发文抹黑钱凯港项目，将正常商业合作与国家主权绑定，试图施压秘鲁政府重新评估对华合作，地缘政治风险显著上升。

**2. 监管与审批风险：**秘鲁外资并购需通过《预先控制经营者集中法》审查，反垄断调查范围可覆盖全行业，2024年南网国际收购秘鲁配电公司即经历严格审查<sup>24</sup>。基础设施项目审批流程复杂，环境影响评估（EIA）耗时较长，且需征求土著居民意见，可能延误项目进度<sup>25</sup>。

**3. 钱凯港专项监管争议：**钱凯港面临秘鲁国内监管权限界定的法律纠纷，2026年1月利马第一宪法法院裁定其为私人全额投资项目，不适用公共交通基础设施投资监管机构（OSITRAN）的全面监管框架，但OSITRAN明确表示将提起上诉，核心争议围绕“提供公共服务的私营基础设施是否应享受监管豁免”展开。此外，2025年秘鲁竞争保护局（INDECOPI）认定钱凯港“缺乏足够竞争”，推动对其实施费率监管和价格控制，中远海运已明确表示将采取法律行动应对，费率问题可能陷入长期拉锯，影响企业成本预期。

## （二）法律与合规风险

**1. 劳工合规要求严格：**秘鲁工会组织实力强劲，2021年发生罢工38起，矿业行业罢工占比最高（15起），罢工

---

<sup>24</sup> 来源：秘鲁自由竞争和知识产权保护局2021年第31112号法律

<sup>25</sup> 来源：秘鲁《环境总法》

导致的工时损失达 302.7 万个<sup>26</sup>。法律规定雇主需支付工龄补助（CTS）、国庆节福利、圣诞节福利等，社保缴费比例达工资总额的 9%，解雇员工程序复杂，易引发劳资纠纷<sup>27</sup>。此外，外籍员工占比不得超过 20%，工资总额占比不得超过 30%（特殊情况除外），限制了中方人员派驻<sup>28</sup>。

**2. 税务与财务合规复杂：**秘鲁企业所得税税率 29.5%，增值税 18%，矿业企业还需缴纳阶梯式资源税（利润率 0-10%对应税率 1%，利润率超 85%对应税率 12%）<sup>29</sup>。税务审计严格，利润汇出需缴纳 0.005%的金融交易税，关联交易需合规申报，偷税漏税将面临高额罚款与滞纳金<sup>30</sup>。

**3. 环保与社会责任刚性约束：**秘鲁环保法规体系完善，《环境总法》对水、气、土壤等制定了 100 多项检测指标，企业环保违规可能面临停产整改、高额处罚<sup>31</sup>。公众环保意识强烈，非政府组织监督活跃，2014 年某中资矿业项目因排水问题被要求部分停产<sup>32</sup>。钱凯港建设期间虽注重生态保护，维护了周边湿地环境，但随着港口扩张，环保组织对湿地保护、濒危动物保护的关注度持续上升，可能对项目扩建构成制约。此外，根据《土著居民预先咨询法》（秘鲁 2011 年第 29785 号法律），矿业、油气项目需获得

---

<sup>26</sup> 来源：秘鲁劳动和促进就业部 2021 年数据

<sup>27</sup> 来源：秘鲁《劳动法》

<sup>28</sup> 来源：秘鲁《外国员工雇用法》

<sup>29</sup> 来源：秘鲁经济财政部 2023 年税收规定

<sup>30</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024 年版）》

<sup>31</sup> 来源：秘鲁环境部 2024 年标准

<sup>32</sup> 来源：中国驻秘鲁大使馆经商处案例

土著居民同意，社区关系处理不当可能引发抗议活动。

**4. 知识产权与贸易救济风险：**秘鲁商标注册需经西班牙语审核，专利申请审批周期最长 180 天，知识产权侵权处罚金额最高可达 150 个纳税单位<sup>33</sup>。贸易救济调查时有发生，秘鲁曾对中国金属餐具、纺织品等发起反倾销调查，企业需防范低价竞销风险<sup>34</sup>。

### **（三）运营与市场风险**

**1. 社会治安与安全隐患：**秘鲁犯罪率居高不下，2021 年违法案件达 37.74 万件，2024 年敲诈勒索案件受害者增长 50%，运输业、中小企业为主要受害群体<sup>35</sup>。东南部 VRAEM 河谷地区存在“光辉道路”残余势力与贩毒集团，偶发绑架、袭击事件，需避免前往该区域开展业务<sup>36</sup>。钱凯港周边治安形势同样严峻，2024 年敲诈勒索案件达 65 起，较 2018-2021 年总和增长 6 倍，物流运输环节风险突出。此外，美国 2026 年 1 月批准 15 亿美元对秘鲁军售计划，用于升级钱凯港附近的卡亚俄海军基地，要求未来 10 年派遣 20 名美方人员常驻，可能对港口运营构成潜在监视与威慑风险。

**2. 语言与文化壁垒：**秘鲁官方语言为西班牙语和克丘亚语，英语普及率较低，商业合同、招投标文件均需使用西班牙语，翻译误差可能导致合规风险<sup>37</sup>。当地商业习惯注

<sup>33</sup> 来源：秘鲁国家竞争和知识产权保护局第 1075 号法令

<sup>34</sup> 来源：商务部 2025 年贸易救济公告

<sup>35</sup> 来源：秘鲁国家警察 2024 年报告

<sup>36</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024 年版）》

<sup>37</sup> 来源：秘鲁外贸旅游部 2023 年贸易规则

重人际关系，时间观念较弱，决策流程较长，需预留充足沟通时间<sup>38</sup>。

**3. 基础设施与物流约束：**秘鲁铁路设施老化，总里程仅 1939.7 公里，主要依赖公路运输，泛美公路部分路段可能因示威游行中断<sup>39</sup>。钱凯港虽为深水良港，但陆侧交通瓶颈突出，首年日均货车通行量达 1.3 万-3 万辆，远超周边道路承载能力，导致泛美公路钱凯段频繁拥堵。连接港口的钱凯河大桥于 2025 年 2 月坍塌后，临时替代桥梁日通行能力仅 1.4 万辆，难以满足增长需求；规划中的钱凯-钱凯约绕城公路因土地争议迟迟未开工，进一步加剧物流延误。港口周边的供水、供电、污水处理设施尚未完工，2024 年数据显示，钱凯地区 29.3% 的人口无公共供水，38.8% 无污水处理系统，企业自建配套设施的额外成本可能增加项目预算 10%-15%。

**4. 汇率与金融风险：**秘鲁索尔汇率存在波动，2019-2023 年美元兑索尔汇率从 3.337 波动至 3.744<sup>40</sup>。尽管外汇管制宽松，但大额资金汇出需接受反洗钱审查，可能影响资金周转速度<sup>41</sup>。钱凯港首年贸易逆差达 2.94 亿美元，进口以资本品为主、出口集中于少数农产品，这种结构易受国际市场价格波动影响，进一步放大汇率风险。

---

<sup>38</sup> 来源：秘鲁社会文化调查报告 2024 年

<sup>39</sup> 来源：秘鲁交通通信部 2023 年数据

<sup>40</sup> 来源：秘鲁中央储备银行 2023 年数据

<sup>41</sup> 来源：秘鲁外汇管理条例

## 四、对广州企业的意见与行动建议

### （一）战略定位：精准布局，稳健推进

**1. 分阶段市场渗透：**建议采取“贸易先行-服务落地-投资建厂”的梯度策略，初期依托钱凯港直航航线，扩大家电、3C、建材等产品出口，通过参加秘鲁国际矿业展、利马消费电子展等展会拓展渠道<sup>42</sup>，试水跨境电商与海外仓；中期在钱凯港特别经济区（ZEEP）布局海外仓、售后服务中心、组装基地，利用税收优惠降低运营成本，提升客户响应速度；长期针对新能源、汽车组装、农产品加工、冷链物流等领域，通过合资或并购方式建立本地化生产基地，依托钱凯港的区域中转优势，辐射南美西海岸市场。

#### **2. 聚焦钱凯港重点合作领域：**

- **冷链物流与农产品加工：**联合当地农业合作社，在钱凯港周边布局预制菜加工厂、冷链仓储中心，利用直航航线对接中国生鲜电商市场，参与“秘鲁牛油果全程冷链项目”等成熟合作载体。
- **基建建材、工程装备与轨道交通运维：**依托钱凯港滚装码头优势，出口工程装备并参与周边交通项目，如利马-钱凯高速公路扩建、钱凯-瓦拉尔铁路新建等CIET计划项目。
- **数字物流与智慧服务：**输出港口智能调度、自动化运维等技术，参与钱凯港二期建设（规划年吞吐量200万TEU），或与Mercado Libre等平台合作升级海外

<sup>42</sup> 来源：中国贸促会2026年秘鲁展会计划

仓数字化水平。

- **汽车及零部件、新能源装备（光伏/储能）：**秘鲁政府近年来通过多项政策将新能源交通纳入国家发展规划，加大基础设施建设投入，早日推动实现秘鲁全民绿色出行的目标。2022年，秘鲁国家电力公司推动制定了“2030—2050年零排放能源转型路线图”，目标是到2030年，可再生能源发电量在秘鲁总发电量中的占比达到81%，其中35%来自光伏和风能。

**3. 区域协同布局：**区域上优先布局钱凯港周边经济区、利马大都会区（人口1200万）、阿雷基帕（第二大工业城市）等经济中心，依托钱凯港的航线网络辐射南美西海岸市场<sup>43</sup>。

## （二）合规管理：建立全流程风险防控体系

**1. 投前尽调与法律适配：**聘请熟悉秘鲁港口法规的本地律所，重点核查钱凯港监管政策、特别经济区优惠细则、社区关系等关键信息，针对监管权限争议制定应对方案。严格遵守行业准入限制，边境50公里内避免涉足资源开发，广播电视、空运等领域谨慎评估股比限制<sup>44</sup>。

**2. 劳工与税务合规：**建立规范的劳动合同体系，足额缴纳社保与福利，优先通过钱凯港“本土化人才库”招聘员工，避免直接与工会对抗，可通过劳务分包、集体协商等方式化解劳资矛盾<sup>45</sup>。委托本地专业机构处理报税事宜，合

<sup>43</sup> 来源：秘鲁行政区划统计 2023 年

<sup>44</sup> 来源：秘鲁《外国投资法规》

<sup>45</sup> 来源：秘鲁中资企业协会劳工管理案例

理利用钱凯港特别经济区、亚马逊地区的税收优惠，降低税务成本，主动申报关联交易，防范税务审计风险。

**3. 环保与社会责任落地：**项目前期完成环境影响评估，重点关注湿地保护、濒危动物保护等敏感议题，参考钱凯港建设中的生态保护经验，投入专项资金用于环保设施建设。推行员工本土化策略，参与“印加讲堂”等技能培训项目，优先雇佣钱凯港周边社区居民，支持社区公益事业（如修建学校、医院），参考中交集团在钱凯港的“社区共建”模式，修复社区危房、修缮公共道路，赢得社区支持。

### **（三）运营保障：强化本地化与风险对冲**

**1. 搭建本地化运营团队：**核心管理岗位吸纳秘鲁本地人才，尤其是熟悉港口监管、拥有行业资源的专业人士，中方派驻人员优先选择西班牙语专业或有拉美工作经验者优先<sup>46</sup>。与秘鲁本地物流商（如 Tecsup）、农业合作社组建联营体，借助本地合作伙伴的资源优势，降低政策与市场风险，应对钱凯港陆侧交通拥堵等运营挑战。

**2. 风险对冲与应急准备：**使用信用证、托收等安全结算方式，投保中信保出口信用险，覆盖政治风险、商业违约、地缘政治干预等风险<sup>47</sup>。针对汇率波动，可通过本地融资、外汇远期交易等工具对冲风险；针对物流延误，提前规划备选运输路线，采用“海运+短途驳运”组合方案，预留20%-30%的物流缓冲时间。制定应急预案，储备紧急联系

---

<sup>46</sup> 来源：秘鲁中资企业运营报告 2024 年

<sup>47</sup> 来源：中国出口信用保险公司 2025 年拉美业务指南

人（中国驻秘鲁大使馆 24 小时领事保护电话：0051-995203968），避免前往高风险区域，防范盗窃、绑架等安全事件<sup>48</sup>。

**3. 应对监管与地缘政治风险：**加入秘鲁中资企业协会，参与行业政策协商，积极回应 OSITRAN 的监管诉求，通过法律途径维护合法权益。加强与秘鲁政府部门的沟通，主动公开项目运营数据与社会效益，彰显合作共赢理念，弱化地缘政治影响。避免卷入秘鲁国内政治纷争，保持商业运营的独立性与合规性。

#### **（四）用好官方资源：打通服务支撑渠道**

**1. 政策与信息获取：**通过商务部《对外投资合作国别（地区）指南》、贸企通“一带一路”基建指数国别报告，及时掌握秘鲁政策动态与钱凯港相关项目信息。关注秘鲁私人投资促进署（[www.proinversion.gob.pe](http://www.proinversion.gob.pe)）、钱凯港官方发布的招标信息，参与政府推荐的 G2G 合作项目，提升项目成功率<sup>49</sup>。

**2. 合规与纠纷解决：**借助贸法通平台获取免费法律咨询，办理合同审查、知识产权注册等业务；遭遇贸易救济调查时，联合中国贸促会、行业协会抱团应诉（来源：贸法通 2025 年服务清单）。商务纠纷优先通过利马商会仲裁中心解决，避免长期诉讼，中秘自贸协定项下可申请投资者-东道国仲裁机制<sup>50</sup>。针对钱凯港的监管争议，可寻求中

<sup>48</sup> 来源：《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024 年版）》

<sup>49</sup> 来源：秘鲁经济财政部 2024 年投资促进计划

<sup>50</sup> 来源：中秘自贸协定第 139 条

国驻秘鲁大使馆的协调支持，依托中秘双边合作机制化解分歧。

## 五、结语

秘鲁凭借资源禀赋、自贸升级红利、钱凯港枢纽地位和强劲的消费与基建需求，成为广州企业开拓拉美、布局“一带一路”的战略性支点。广州在汽车、新能源、家电、跨境电商、冷链物流、工程装备等领域具备全链条优势，与秘鲁市场高度互补，合作前景广阔。

同时，企业必须高度重视秘鲁政局波动、钱凯港监管争议、劳工税务合规、社区环保、安全与物流瓶颈等现实风险，尤其要应对地缘政治干预带来的不确定性。建议广州企业坚持“合规为本、稳健布局、互利共赢”的原则，以钱凯港为核心跳板，以直航物流为纽带，以自贸协定为制度保障，分阶段、分领域有序进入，在风险可控前提下实现可持续发展，为广州建设“一带一路”重要枢纽城市、深化中秘务实合作作出新贡献。

## 免责声明

本《广州企业出海服务指南（秘鲁）》由广州市贸促会依据商务部《对外投资合作国别（地区）指南·秘鲁（2024）》、中国贸促会、贸企通、贸法通、秘鲁太平洋大学《钱凯港运营首年报告（2026）》、秘鲁《公言报》、广州海关、中远海运及钱凯商会、秘鲁中华通惠总局等相关机构公开信息整理编制，旨在为广州企业赴秘鲁开展贸易与投资合作提供参考信息与合规提示，不构成任何法律意见、投资建议或决策依据。指南所载政策、数据、市场情况、风险提示等内容均来源于公开渠道，编制单位已尽力确保信息的时效性与准确性，但因境外法律法规更新、政策变动、市场波动、数据统计口径差异等原因，无法保证内容绝对完整、准确与有效。

企业在开展境外经营活动前，应自行开展尽职调查，充分评估政治、经济、法律、税务、劳工、环保、安全等各类风险，并自主作出商业决策与承担相应责任。广州市贸促会及指南编制相关单位，不对任何企业依据本指南开展经营活动所产生的直接或间接损失承担法律责任。

本指南版权归广州市贸促会所有，仅供企业内部参考使用，未经许可不得用于商业目的或擅自篡改、传播。



广州市贸促会公众号

广州国际商会公众号